

Conférence de presse



# STATES OF SHOCK

What happens  
in the *aftermath?*

USI 2022 - 27 & 28 Juin  
Palais Brongniart



Unexpected Sources of Inspiration

# USI / La conférence.

Depuis **15 ans**  
**2** jours de Conférence  
Plus de **25** talks  
Speakers internationaux d'exception

USI découvre et rend accessible les **spécialistes de renommée internationale** en **sciences**, en **technologie**, et en **philosophie** pour contribuer au progrès des organisations.

USI accompagne les entreprises du **CAC 40** et **SBF 120** à faire face aux **enjeux de transformation stratégiques, technologiques, managériaux** dans un monde en constante évolution.

C'est également un **espace d'inspiration**, de **rencontres** et **d'échanges** avec un **line-up inédit en Europe**.



#USI2022

usievents.com | blog.usievents.com

# USI / Des speakers d'exception.



*"Quality speakers, inspiring thoughts, questions that spark discussions and change perspectives." **The New York Times***



*"Avec tous ces orateurs des quatre coins du monde, USI augmente la compréhension de la complexité. USI propose une dose massive de pensée analogique." - **Luc De Brabandère** -*



*"USI went deep, beyond just good ideas and good speakers, by challenging the audience to shed conventional wisdom and step into an emerging new paradigm for understanding and acting in the world." - **Brian Robertson** -*



*"USI brings together people across disciplines and from different sectors (business, education, technology...). I think it's vitally important that these sorts of conversations happen, and happen more often." - **Sir Ken Robinson** -*



# 15 ANS D'INSPIRATION



JANE GOODALL  
-2019-

RENÉE MAUBORGNE  
-2018-

JEAN-PIERRE RAFFARIN  
-2015-

MONICA LEWINSKY  
-2016-

JIM LOVELL  
-2013-



YANN LECUN  
-2015-2018-

ANDREW MCAFEE  
-2016-

CHRIS ANDERSON  
-2010-2015-

CÉDRIC VILLANI  
-2018-2017-2018

KEN ROBINSON  
-2018-

JULIA DE FUNES  
-2018-

ANDREW MCAFEE  
-2016-

LAURENT ALEXANDRE  
-2013-2014-2017-

YANN ARTHUS-BERTRAND  
-2015-

DAN ARIELY  
-2017-2018-

PATTIE MAES  
-2011-



SIMON SINEK  
-2011-

MARTIN FOWLER  
-2010-

HAL GREGERSEN  
-2014-

SALIM ISMAIL  
-2015-

PETER NORVIG  
-2015-

ELIYAHU M. GOLDRATT  
-2008-

JANE MCGONIGAL  
-2012-



YUVAL NOAH HARARI  
-2016-

VINT CERF  
-2013-

KEREN ELAZARI  
-2017- 2021

DANIEL COHEN  
-2009-2016-

LUC DE BRABANDÈRE  
-2009-2014-2016-

NEIL ARMSTRONG  
-2008-

KEVIN KELLY  
-2017- 2021-



INGRID BETANCOURT  
-2017-



MARC RAIBERT  
-2018-



PHILIPPE STARCK  
-2012-



DANIEL COHEN  
-2009-2016-



RAY KURZWEIL  
-2011-



MICHEL SERRES  
-2008-2011-



EDGAR MORIN  
-2014-



CYNTHIA FLEURY  
-2017-

JOËL DE ROSNAY  
-2009-

Unexpected Sources of Inspiration



#USI2022

usievents.com | blog.usievents.com

# USI 2022

## La nouvelle édition



# USI 2022 / Au Palais Brongniart.

**500**   
**Participants**  
attendus en 2022

USI, la conférence dédiée aux spécialistes **passionnés de Tech** et aux **dirigeants** des 120 plus grandes entreprises européennes.



# USI 2022 / Audience jour J.



+ de **50**  
entreprises représentées

**600**  
Participants  
en présentiel en 2022



+ de **500**  
participants en digital



+ de **50 %**  
des entreprises  
du CAC 40 représentées

**12%**  
en Direction  
Générale



**52%**  
de profil travaillant  
en DSI



**60%**  
venant d'entreprise  
de + de 10 000 salariés



# USI 2022 / La thématique.

## STATES OF SHOCK What happens in the aftermath?

27 & 28 Juin  
Palais Brongniart



Cette année encore, **la conférence USI s'éditorialise** pour répondre au mieux aux enjeux auxquels font face nos sociétés.

Après nous être interrogés l'an passé, sur **ce que veut la technologie**, place à une **nouvelle thématique : le choc**. Ou, pour être plus précis : **les états de choc...**

Les chocs, traumatismes et crises ne manquent pas : logique de disruption, pandémie, conflits armés, bras de fer énergétiques, changements climatiques et bouleversements environnementaux, etc. Les chocs s'enchaînent et cette accélération nous empêche de tourner la page : **nous vivons une époque d'absence d'époque**. Essayer d'imaginer "le monde de demain" en refoulant ces chocs n'est plus une option.

**Tout choc a un contre-choc ou un contre-coup**. Au-delà de l'impact, il y a des conséquences. Mais comment sortir de l'état de sidération et agir dans l'après-coup ?

Cette édition réitère sa promesse de nous aider, individuellement mais aussi à l'échelle de l'entreprise, à **naviguer dans un monde de plus en plus complexe..**





# USI 2022

## Les Speakers



## Qui est-ce ?

Enseignant à l'Université de New-York, chercheur et auteur de nombreux articles scientifiques relatifs à la statistique et à l'épistémologie des probabilités.

## Ouvrages-clés

*Le cygne noir, Antifragile* ou encore *Jouer sa peau* : des best sellers traduits dans plus de 40 langues !

## Sa session USI

Nassim Nicholas Taleb a forgé le concept d'antifragile sur la base d'un paradoxe provoquant : " le hasard nous rend meilleurs".

De la même manière que le corps humain se renforce lorsqu'il est soumis au stress et à l'effort, **les organisations** peuvent se développer lorsqu'elles sont soumises à des facteurs de désordre et de volatilité.

Tirer profit du chaos mais aussi s'en nourrir pour devenir **meilleur, c'est-à-dire antifragile**... à ne pas confondre avec la robustesse, voire même la résilience !

## La reco USI

*Si vous croyez que la résilience de votre organisation et de vos systèmes techniques est un objectif prioritaire, vous vous trompez.*

Nassim  
Nicholas  
Taleb



## Qui est-ce ?

Neuropsychiatre et psychanalyste.

Connu comme essayiste et auteur pour ses ouvrages de récits de vie. Figure de proue de la démocratisation du concept de "résilience" à partir des travaux du psychiatre anglais John Bowlby.

## Sa session USI

L'expression "après-coup" a pour origine les travaux du fondateur de la psychanalyse Sigmund Freud.

Elle émerge notamment face à la multiplication des **cas de stress post-traumatique** durant les grands conflits armés. Comment se reconstruire quand les mécanismes psychiques du refoulement ne sont plus opérants ?

Boris Cyrulnik, dont le parcours de vie et l'œuvre incarnent cet enjeu de résilience, nous éclairera à l'USI sur **les moyens de renâtre de sa souffrance**.

## La reco USI

*Il n'y a pas d'équipe sans liens, ni attachements ! Pour être réellement résilients, découvrez les vertus et les recettes de l'attachement.*

Boris  
Cyrulnik



## Qui est-ce ?

Professeure à l'Université de New York.

Chercheuse chez Microsoft.

Professeure invitée de la chaire "Intelligence Artificielle et Justice" à l'École Normale Supérieure.

## Ouvrage-clé

*Atlas of AI* : un tableau global de tout ce qu'il en coûte de produire des systèmes d'intelligence artificielle.

## Sa session USI

Des **biais algorithmiques aux jeux de données**, en passant par les questions d'éthique posées par l'exploitation du travail, et jusqu'aux enjeux environnementaux de l'industrie d'extraction du silicium : le territoire de l'IA est vaste !

Le constat de Kate Crawford est un choc et il est incontournable pour penser l'**après-coup de l'intelligence artificielle** si nous voulons qu'elle soit alignée avec les valeurs humaines.

## La reco USI

*Connaissez-vous vraiment l'IA ? Toutes les réponses avec cette cartographie des enjeux et des challenges de l'Intelligence Artificielle.*

Kate  
Crawford

## Qui est-ce ?

Economiste spécialisée en technologie et développement économique et social.

Ancienne enseignante à la London School of Economics.  
Consultante pour l'OCDE, l'UNESCO et la Banque Mondiale.

## Ouvrage-clé

*Technological Revolutions and Financial Capital : The Dynamics of Bubbles and Golden Ages*

## Sa session USI

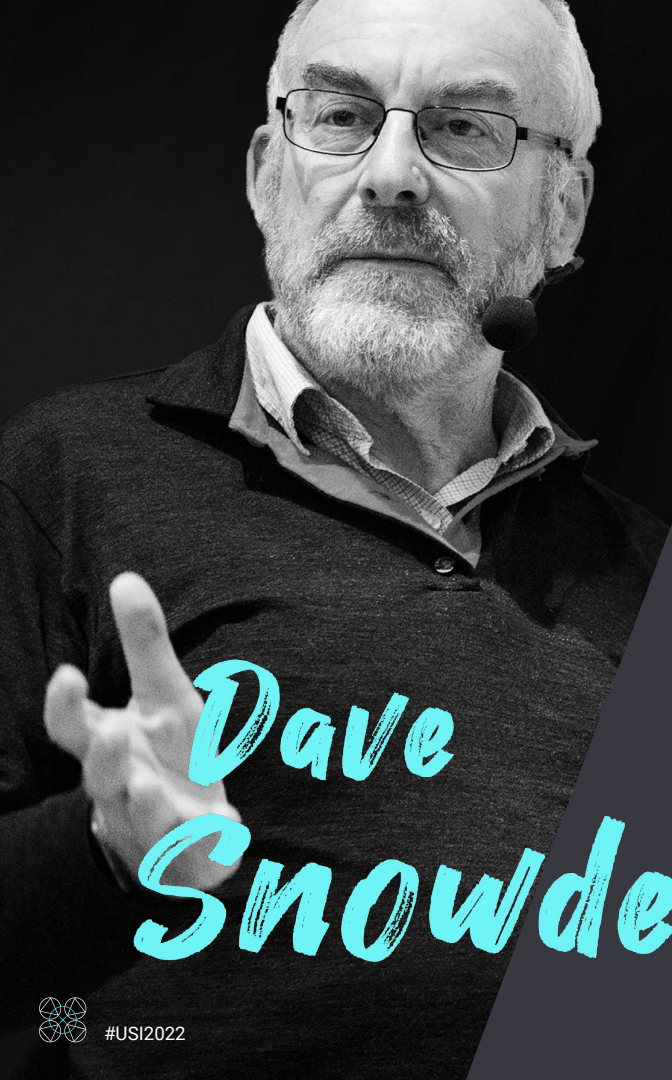
Carlota Perez est à l'origine d'un **paradigme de lecture techno-économique** en couplant les travaux de Joseph Schumpeter et les cycles économiques de Kondratieff.

**Véritable source d'adoration dans la Silicon Valley**, où ses travaux ont éclairé et influencé les principaux leaders des industries numériques, elle reste paradoxalement méconnue dans le monde francophone. Son intervention en France lors de l'USI est inédite !

## La reco USI

*Vous allez vite comprendre pourquoi Carlota Pérez a été portée au pinacle par les dirigeants de la Silicon Valley...*

Carlota  
Perez



# Dave Snowden

## Qui est-ce ?

Consultant et chercheur dans le domaine de la gestion des connaissances.

Fondateur de Cognitive Edge, spécialiste sur les sujets de complexité et de fabrication collective de sens.

**Père du framework CYNEFIN.**

## Sa session USI

Dave Snowden est un **penseur de la complexité**. Son framework CYNEFIN propose un cadre contextuel de prise de décision en distinguant les situations selon qu'elles sont simples, compliquées, complexes ou chaotiques.

Son regard et son expertise seront critiques pour nous aider à prendre des décisions dans l'après-coup, face à des situations qui sont de plus en plus complexes, voire chaotiques. Ses travaux apportent des **méthodes opérationnelles** pour faire face à cette diversité de contextes.

## La reco USI

*La complexité c'est comme le cholestérol : elle peut être bonne ou mauvaise. Il est donc essentiel de bien identifier dans quelle catégorie elle rentre !*

## Qui est-ce ?

Chercheuse au CERSA (unité mixte du CNRS et de l'Université Paris II)  
Chercheuse associée au Berkman Center for Internet & Society  
(Université de Harvard).

Spécialiste des implications juridiques des architectures distribuées.  
Experte légale au sein de Creative Commons France.  
Coordinatrice au sein de l'Open Knowledge Foundation.

## Sa session USI

**Metaverse, blockchain, NFT, Web3** : comment se combinent ces grandes tendances technologiques qui font le buzz ?

Elle nous offrira également un tableau plus global des enjeux de la lutte des géants du numérique qui manipulent ces technologies pour inventer de nouveaux modèles d'affaire.

## La reco USI

*C'est le talk à ne pas rater pour s'y retrouver et aller au-delà des buzzwords.*

Primavera  
De Filippi



## Qui est-ce ?

Ingénieure géologue minier,  
Co-fondatrice de l'Association SystExt (Systèmes extractifs et Environnements),  
Spécialiste des activités minières et de leurs impacts humains, sanitaires, sociaux et environnementaux.

## Sa session USI

Pas de numérique sans matières premières, la **crise d'approvisionnement** en semi-conducteur nous l'a rappelé : vous allez découvrir le dessous des cartes de cette question économique, géopolitique et environnementale.

Vous pourrez apprécier la rigueur de son travail, la clarté de son propos ainsi que son honnêteté et sa probité intellectuelles.

## La reco USI

*Son intervention fleuve particulièrement brillante sur le média Thinkerview a fait 1,5 millions de vues... un succès amplement mérité !*

Aurone  
Stephant







# Heidi Helfand

## Qui est-ce ?

Coach agile auprès de plusieurs Start-Ups.  
Spécialiste de l'accompagnement des entreprises ayant des enjeux de forte croissance.

## Ouvrage-clé

*Dynamic Retesting* propose des modèles pour mieux accompagner les équipes en transformation.

## Sa session USI

Les équipes changent en permanence, et de manière de plus en plus rapide. Heidi Helfand vous donnera les ressources qui vous permettront d'anticiper cette accélération du changement et d'être proactifs face au **choc des reconfigurations d'équipes**.

Être manager d'équipes techniques, c'est justement affronter leur complexité avec des collaborateurs d'horizons différents et qui changent en permanence.

## La reco USI

*Si vous managez des équipes d'ingénierie, ce talk est fait pour vous.*





## Qui est-ce ?

Astrophysicien et directeur de recherche au CEA (laboratoire "Cosmologie et évolution des galaxies").

Auteur de plusieurs livres de vulgarisation scientifique.

## Ouvrages-clés

*A la recherche de l'univers invisible, La plus belle ruse de la lumière*

## Sa session USI

**Pédagogue et vulgarisateur** hors pair sur les grandes lois qui régissent l'univers, David Elbaz viendra nous rappeler deux choses essentielles :

- 1) En matière de choc, on n'a jamais fait mieux que le Big Bang !
- 2) Regarder loin dans l'espace et dans le temps est un moyen de comprendre ce qui se passe sous nos yeux...

## La reco USI

*Quand David Elbaz explique les grandes tendances à l'œuvre dans l'univers depuis le Big Bang, chacun fait le parallèle avec sa situation professionnelle : c'est le choc du macro et du micro.*



Susanne  
Kaiser

### Qui est-ce ?

Consultante technologique indépendante en Allemagne.  
Expérience de CTO en Start-Up.  
Conférencière.

### Sa session USI

Soyez prêt pour une conférence hors normes qui réussit le tour de force d'agréger nombre de tendances actuelles dans les pratiques numériques : micro-services, Domain Driven Design, Wardley Maps, Team Topologies, Serverless, etc.

Et si on arrêtrait de découper nos systèmes numériques selon les environnements techniques, mais plutôt selon le métier ?

Il y a aura certainement un avant et un après, une fois que vous aurez assisté au panorama que vous brosera Susanne Kaiser.

### La reco USI

*Venez goûter à la méthode Domain Driven Design et arrêtez la boucherie dans le découpage de vos systèmes d'information.*



## Qui est-ce ?

Pilote automobile et de motocross.  
Athlète handisport.  
Conférencier.

## Ouvrage-clé

*28 Principes pour rebondir*

## Sa session USI

Cet athlète de haut niveau enchaîne des succès et des victoires prometteuses jusqu'au 27 juin 2010, lors du grand prix de motocross de Lettonie durant lequel une chute le rend paraplégique.

C'est un témoignage d'une grande force que nous livrera Axel : comment se reconstruire après un accident qui vous touche physiquement, au cœur même de votre chair et de votre passion ? Ce récit de résilience montre que l'on peut avoir plusieurs vies, tout en restant un grand champion !

## La reco USI

*Une histoire, différentes vies et un message : "Derrière l'impossible, se cache toujours un possible."*

### Qui est-ce ?

Professeur de médecine et chercheur en neurosciences cognitives.  
Membre du Comité National d'Éthique depuis 2013.

### Ses parutions

Il est l'auteur de plusieurs ouvrages sur les mécanismes de la conscience ainsi que de la chronique "Parlez-vous cerveau ?" sur France Inter.

### Sa session USI

Il a forgé une analogie entre la complexité des réseaux de communication neuronaux du microcosme cérébral, et ceux du macrocosme de nos sociétés de l'information contemporaines. À l'USI, il fera ainsi le parallèle entre **l'hyper-synchronisation de l'activité des neurones** constatée lors des crises d'épilepsie et nos sociétés hyperconnectées.

### La reco USI

*Les découvertes neuroscientifiques peuvent-elles être appliquées à nos organisations ?*

Lionel  
Naccache



## Qui est-ce ?

Titulaire d'un doctorat à la Paris School of Economics.  
Chercheur en économie.  
Il travaille actuellement à la **Direction Générale du Trésor**.

## Sa session

Le télétravail est aujourd'hui une réalité et un enjeu pour toutes les entreprises.  
Plutôt qu'un énième discours façon roman d'anticipation sur l'avenir du travail, Cyprien Batut nous partagera les résultats de ses travaux : une synthèse de l'état de l'art **des recherches académiques et internationales** sur le télétravail.

## La reco USI :

*Cette fois, un sujet de société - le télétravail - sera traité de façon concrète avec des données statistiques factuelles et des clarifications juridiques.*

Cyprien  
Batut





# Valeria Nicolosi

## Qui est-ce ?

Chimiste, professeure au Trinity College de Dublin. Experte dans la fabrication et la manipulation des nanomatériaux. Elle travaille à la pointe de la recherche et de l'innovation sur de nouveaux types de dispositifs de **stockage de l'énergie**.

## Sa session USI

Le travail révolutionnaire de Valeria Nicolosi a attiré l'attention du monde des affaires car le champ des possibles de ces technologies peut **changer la donne**.

Les nouvelles formes de stockage d'énergie basées sur le graphène sont flexibles : elles peuvent être imprimées sur une variété de surfaces, y compris le papier, le métal et la peau ! Aussi petites, elles peuvent figurer sur une étiquette alimentaire ou sur un vêtement... Un changement radical porté par une infinité d'**innovations rentables et respectueuses du climat** !

## La reco USI

*Valeria Nicolosi fait partie des personnalités les plus influentes de son secteur depuis de nombreuses années.*



# Philippe Gabilliet

## Qui est-ce ?

Professeur à l'ESCP.

Il consacre aujourd'hui l'essentiel de son activité de recherche aux techniques de développement du leadership positif et aux stratégies mentales de la réussite.

## Ouvrages-clés

*Eloge de l'optimisme, Eloge de la chance, Eloge de l'inattendu* sont ses livres références

## Sa session USI

S'inspirant de la thématique USI 2022, il revient au cœur de sa recherche universitaire en manipulant l'antifragilité et la résilience pour faire face à l'adversité : il y aura de l'audace, de l'inattendu et sûrement beaucoup d'optimisme.

## La reco USI

*Les participants de l'USI ont toujours plébiscité ses interventions. Après l'optimisme, l'audace et "changer de vie" il revient sur notre scène !*





## Qui est-ce ?

Consultant international qui accompagne ses clients dans des transformations managériales et organisationnelles.

Co-fondateur de **la Sociocracy 3.0.**

## Sa session USI

La sociocratie se présente comme une approche **socio-technique** visant à appliquer les démarches agiles à plus grande échelle et rendre les entreprises plus résilientes.

Pour découvrir les organisations sociocratiques et vérifier leur application dans son entreprise, James Priest sera le guide idéal.

## La reco USI

*Depuis 15 ans il parcourt le monde pour aider les entreprises à se transformer : il est l'un des **praticiens** les plus expérimentés en sociocratie 3.0 !*

James  
Priest



A black and white portrait of Rémi Larrousse, a man with a beard and short hair, wearing a dark pinstriped suit jacket over a patterned shirt. He is looking directly at the camera with a serious expression, his right hand raised to his forehead with his index finger pointing upwards. The background is dark with a white and cyan diagonal graphic element.

# Rémi Larrousse

## Qui est-ce ?

Artiste et de consultant.

Conférencier en entreprise depuis 2009.

Il a popularisé sur scène, dans les médias et dans les entreprises, l'utilisation du **mentalisme comme outil de communication**.

## Sa session USI

Rémi Larrousse crée des parallèles entre le monde de l'entreprise et le monde des illusionnistes-mentalistes pour parler différemment de thèmes tels que l'innovation, la relation client, la prise de décision. Ses interventions sont des moments d'étonnement qui révélera au public USI comment **décrypter nos comportements**.

## La reco USI

*Après David Copperfield et Arturo Brachetti, Rémi Larrousse a reçu le Mandrake d'Or récompensant les meilleurs illusionnistes.*



## Qui est-ce ?

Cofondateur et président d'**Eranos**.

Sociologue de l'imaginaire, enseignant à Sciences Po Paris.

Il est particulièrement investi dans les missions de transition des entreprises vers de **nouveaux modèles de prospérités**.

## Sa session USI

Les entreprises doivent sans cesse s'adapter à la pression d'un contexte sociétal : écologie de l'attention, environnement, respect des diversités, évolution du travail, etc.

Michaël Dandrieux **facilite la réconciliation de l'entreprise et de la société**.

## La reco USI

*Son expérience dans l'accompagnement de grandes entreprises en France et à l'international en font une des personnalités les plus intéressantes de notre époque.*

Michaël  
Dandrieux

## Qui est-ce ?

Principal Engineer au New-York Times.

Indu Alagarsamy travaille dans les systèmes informatiques fortement distribués depuis plus de 15 ans.

## Sa session USI

Indu Alagarsamy est passionnée par les **architectures techniques** orientées événements et intensives. Elle contribue régulièrement à la communauté internationale du **Domain Driven Design**.

Pour l'USI, elle viendra nous parler des patterns de la résilience utilisés dans d'autres domaines que l'informatique et transposables à tous les Systèmes d'Information.

## La reco USI

*Vous aimerez la variété de ses expériences (biotech, santé, finance) et ses convictions sur la diversité et l'inclusivité dans l'industrie Tech.*

Indu  
Alagarsamy

# Benjamin Bayant

## Qui est-ce ?

Consultant chez OCTO Technology.

**Militant pour les libertés fondamentales** dans la société de l'information.

Membre et fondateur de plusieurs associations : French Data Network, Fond de défense de la neutralité du net, Quadrature du net.

## Sa session USI

Il viendra nous parler des enjeux et de l'actualité concernant la **souveraineté numérique** avec une connaissance fine des sujets, non seulement techniques mais aussi juridiques.

La souveraineté numérique est-elle un vœu pieu ? Est-elle en phase de se réaliser ? Quels sont les points de vigilance pour sécuriser son passage dans le Cloud ?

## La reco USI

*La souveraineté numérique et la neutralité du Web sans langue de bois, avec notre meilleur expert OCTO.*



# Emmanuelle Barbara

## Qui est-ce ?

Emmanuelle Barbara est **avocate** spécialisée en droit social et Enseignante à l'École de Droit de Sciences Po Paris. Senior partner du Cabinet August Debouzy elle reçut en 2012 et en 2018 le prix "Lawyer of the year" en droit du travail décerné par la revue Best Lawyer.

## Sa session USI

Télétravail, auto-entrepreneuriat, Freelances, guerre des talents, plateformes des emplois : le marché du travail est en pleine évolution.

Emmanuelle Barbara nous éclairera sur cette **relation juridique qui lie un individu à son entreprise**. Est-on en train de vivre la fin du salariat ?

## La reco USI

*Le futur du travail, la mort du CDI, le nouveau pacte social avec les entreprises... des sujets passionnants et réactualisés par Emmanuelle sur la scène USI.*



# USI 2022 / Aller plus loin.

You  
Tube

+ de **83k**  
d'abonnés

Jusqu'à **1,6 M**  
de vues/vidéo



|  
**9M**  
de vues cumulées

**13:38** min  
Durée moyenne d'une vue



You  
Tube

USI Events



blog.usievents.com



# USI 2022 / Aller plus loin.

## Contacts curation USI



Ludovic Cinquin



Matthieu Vetter



Christian Fauré  
[christian.faure@octo.com](mailto:christian.faure@octo.com)

## Contacts Presse

[Beatrix@agenceraoul.com](mailto:Beatrix@agenceraoul.com)

[Nina@agenceraoul.com](mailto:Nina@agenceraoul.com)

